

denken & omdenken



Koppelkansen
samen vernieuwend organiseren

Ir. Rob Ververs

Senior Beleidsadviseur | Projectontwikkelaar Transitie
Waternet | Kennisactie Netwerk | Koppelkansen Amsterdam

LINKEDIN: [PROFIEL ROB VERVERS](#)

Dr. Joeri Naus

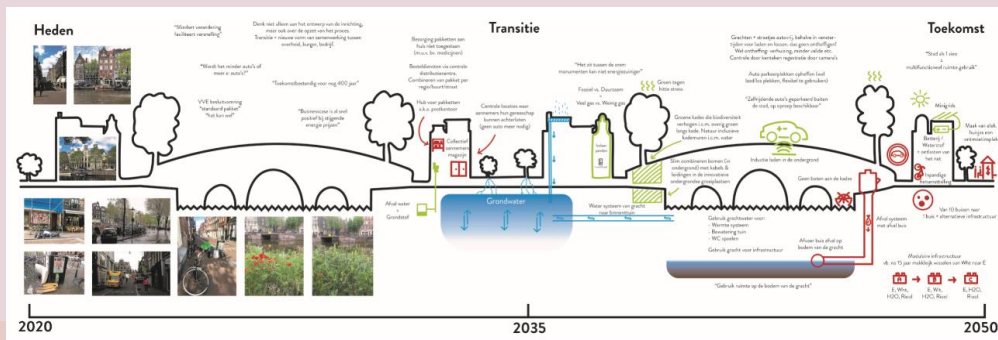
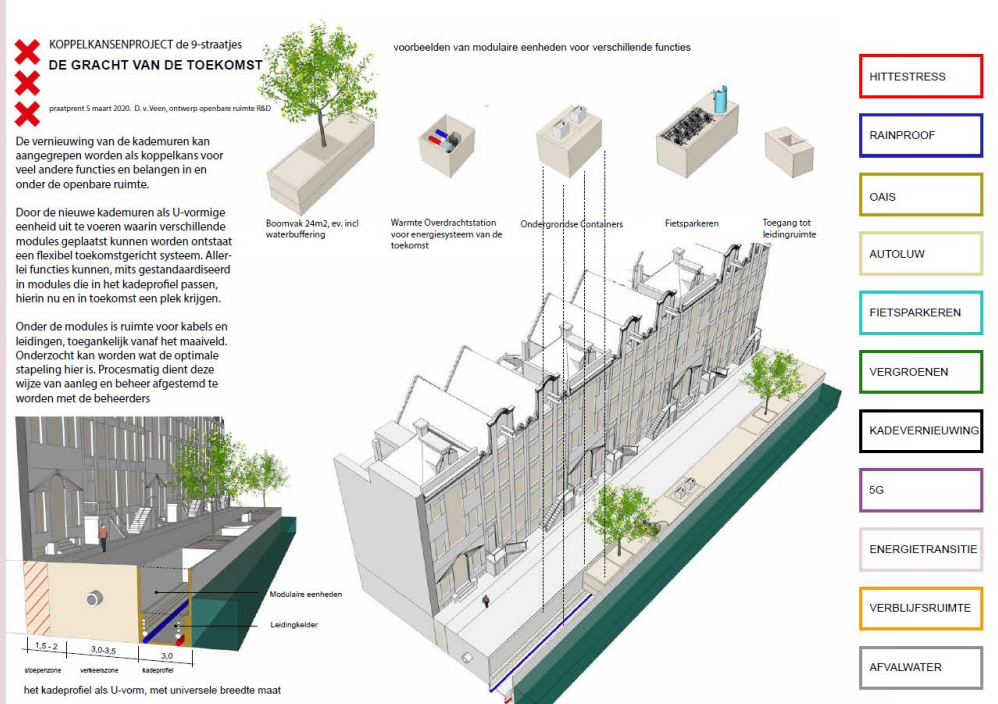
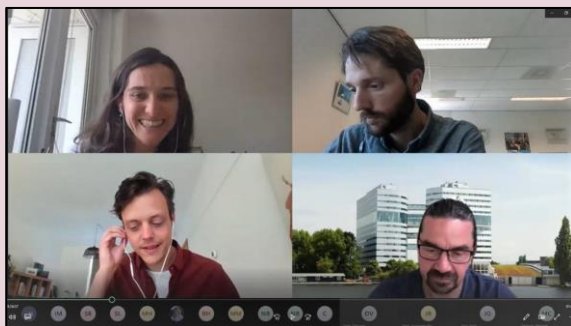
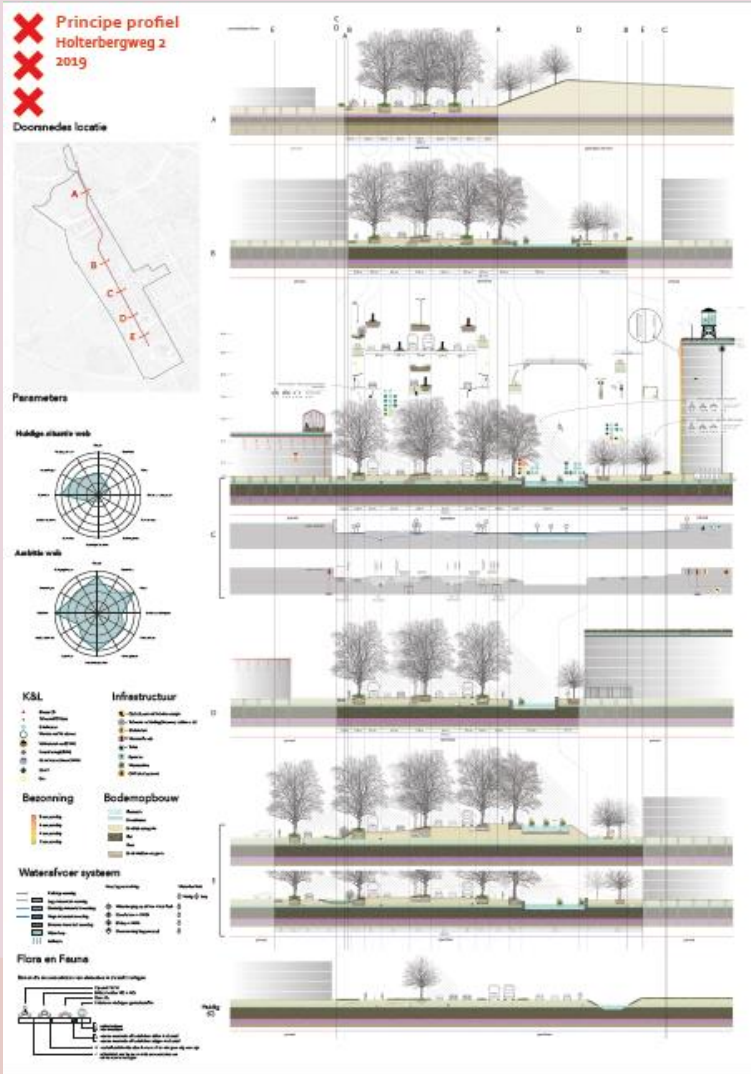
Actie-onderzoeker duurzame gebiedsontwikkeling
Universiteit van Amsterdam | Kennisactie Netwerk

BLOG: [KOPPELKANSSEN TRAJECT WATER, ENERGIE & CIRCULARITEIT](#)



Koppelkansen
samen vernieuwend organiseren

Integraal ontwerpen



Barrières

Systeembarrrières zijn barrières die wortels hebben in bestaande spelregels, denkwijzen en infrastructuren

1. Denken vanuit de eigen sector of organisatie, ingegeven door wet- & regelgeving
2. Keten-denken als gevolg van lineair proces van beleidsvorming, programmering & realisatie
3. Standaard ontwerprichtingen voor de hele sector of de hele stad
4. Strikte afbakening van taken, opdrachten en projecten
5. Schaalniveau van & investeringen in bestaande infrastructuur
6. Afwachtend & risicomijdend gedrag van nutspartijen, ingegeven door wet- & regelgeving
7. Gebrekkige informatie-deling tussen nutspartijen en gemeentelijke afdelingen
8. Bestuurlijke nadruk op de (relatief) korte termijn projecten
9. Aanbestedingsbeleid staat vroegtijdig betrekken (commerciële) partners niet toe
10. Fragmentatie van financiën en budgetten, en verantwoording op alleen korte termijn
11. Schaarste in werkbare ruimte ondergronds
12. Onvoldoende regie op werken in de ondergrond, en verouderde ordeningsprincipes
13. Beperkte ervaring met & kennis van gebruik(ers) van nutsvoorzieningen
14. Ontbreken van kennis, taal en markt voor meervoudige waardecreatie

Probleemdefinitie

Eind 19^e – begin 20^e eeuw:

Hoe kun je in de stad de leefbaarheid verbeteren, de volksgezondheid bevorderen en de armoede tegengaan?

- **Functionele differentiatie** - Nutsfuncties ondergebracht bij gespecialiseerde diensten en bedrijven in grotendeels gescheiden opererende sectoren.
- **Deductieve planlogica** - Planprocessen van stedenbouwkundige idealen en hygiënische eisen, via ontwerp voor wijken en straten, naar voorwaarden en eisen voor nutsvoorziening.



Eind 20^e – begin 21^e eeuw:

“Hoe kan Amsterdam gestalte geven aan duurzaamheidstransities (energie, klimaat, circulariteit) én zichzelf klaarmaken voor de informatie samenleving, zonder dat dit leidt tot een grote toename van lasten voor burgers en bedrijven in de stad? Dit in het licht van de grootschalige bouw- en vervangingsopgaven.”

- **Functionele synergie** - Zoeken naar synergie tussen nutsfuncties, de infrastructuur die deze functies dienen, en de (achterliggende) opgaven waar deze invulling aan geven
- **Inductieve planlogica** - Starten vanuit de karakteristieken van het gebied waar de synergie wordt gerealiseerd



→ **Probleemdefinitie** schept ruimte voor nieuwe oplossingen!

Stysteemverandering

‘Wezenlijke winstpunten aanpak’

Methode gericht op het zetten van concrete systeem-innovatieve stapjes op korte termijn die op langere termijn kunnen resulteren in verdergaande structuurveranderingen



- ✓ Bevatten kern van radicale vernieuwing; adresseren bij voorkeur meerdere systeembarrières tegelijk.
- ✓ Genereren concrete, tastbare resultaten op relatief korte termijn
- ✓ Zijn binnen de handelingsruimte van betrokkenen te realiseren of kunnen van daaruit worden ondersteund
- ✓ Brengen relatief kleine risico's met zich mee voor betrokken partijen
- ✓ Triggeren nieuwe stappen, creëren momentum (versnellen transities)

- Aanpassing Uitlegschema Kabels & Leidingen
- Integraal Gebiedsplan voor boven- en ondergrond

→ Systeembarrières gebruiken als richtingaanwijzers!

denken & omdenken



Ir. Rob Ververs

Senior Beleidsadviseur | Projectontwikkelaar Transitie
Waternet | Kennisactie Netwerk | Koppelkansen Amsterdam

LINKEDIN: [PROFIEL ROB VERVERS](#)

Dr. Joeri Naus

Actie-onderzoeker duurzame gebiedsontwikkeling
Universiteit van Amsterdam | Kennisactie Netwerk

BLOG: [KOPPELKANSSEN TRAJECT WATER, ENERGIE & CIRCULARITEIT](#)