

STOWA jaarstukken 2021

Vastgesteld in de STOWA-bestuursvergadering van 22 juni 2022

STICHTING TOEGEPAST ONDERZOEK WATERBEHEER

Postbus 2180

3800 CD AMERSFOORT

Inhoudsopgave**STOWA Jaarstukken 2021**

Inhoudsopgave	2
Directieverslag	3
Vooraf.....	4
1. STOWA in het kort.....	4
2. Organisatie, bestuur en bureau	6
3. Onderzoek & kennisontwikkeling.....	7
4. Samenwerking	8
5. Kennisdeling & kennisontsluiting	9
Jaarcijfers 2021	11
A. Balans per 31 december 2021.....	12
B. Staat van baten en lasten 2021.....	13
C. Kasstroomoverzicht	14
D. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
E. Toelichting op de balans.....	17
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	20
Accountantsverklaring	25

Directieverslag

Vooraf

Het jaar 2021 was voor STOWA wel een heel bijzonder jaar. Net als bij zoveel andere organisaties werd de lijn uit 2020 voortgezet; ondanks de pandemie deden we ons werk op een manier alsof die al bijna gewoon was, vanuit huis. Met als resultaat dat de onderzoeken doorliepen, werden afgerond of opgestart. Maar in 2021 bestond STOWA ook 50 jaar en konden we dat niet echt vieren zoals we dat gewild hadden. Met als dieptepunt daarbij dat we onze relatiedag moesten afzeggen. Om onze achterban en partners toch te inspireren en er zelf toch enig plezier aan te beleven, organiseerden we een talkshow, namen we podcasts op en organiseerden we de Young Talent Day. Door de inzet en flexibiliteit van de medewerkers en onze partners is 2021 voor STOWA toch een succesvol jaar geweest.

1. STOWA in het kort.

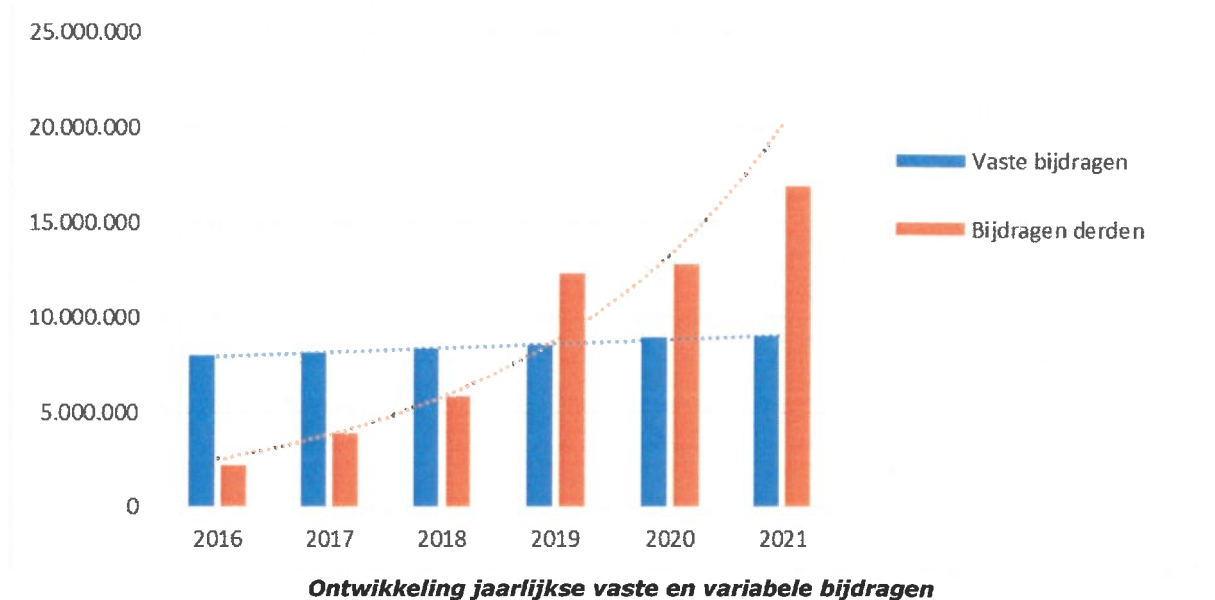
STOWA is het kennis- en innovatiecentrum voor de gezamenlijke regionale waterbeheerders in Nederland. STOWA is kennismakelaar: STOWA verbindt de kennis- en innovatiebehoefte met de leveranciers van die kennis en innovaties. Maar ook andersom; bedrijven, kennisinstellingen en universiteiten kunnen met hun ideeën voor innovaties en te ontwikkelen kennis ook bij STOWA terecht met de vraag of die voor de waterbeheerders bruikbaar zouden kunnen zijn. STOWA is daarmee het kennisplatform van en voor de regionale waterbeheerders in Nederland.

Om aan de kennisbehoefte van de regionale waterbeheerders tegemoet te komen ontwikkelt, vergaart, verankert STOWA samen met anderen de kennis die nodig is om de opgaven waar de regionale waterbeheerders voor staan, goed, efficiënt en effectief uit te kunnen voeren. STOWA werkt voor de gezamenlijke waterbeheerders. Belangrijke onderwerpen zijn klimaatadaptatie, het winnen van energie, de kennis van het watersysteem, de energietransitie, de circulaire economie, het water in de stad en veilige waterkeringen. De kennisvragen kunnen liggen op toegepast technisch, natuurwetenschappelijk, bestuurlijk-juridisch en sociaalwetenschappelijk gebied. Drijfveren voor STOWA zijn een beter en / of goedkoper waterbeheer. Het betere omvat onder andere duurzaamheid, effectiviteit en nieuwe instrumenten.

STOWA kent de stichtingsvorm en dus volgt STOWA de Richtlijnen voor organisaties zonder winstoogmerk (RJ-640). Dit betekent onder meer dat naast de cijfermatige jaarrekening ook een directieverslag over de stichting, haar activiteiten, kentallen, inclusief mutaties daarvan deel uitmaken.

Deelnemers STOWA

Deelnemers in STOWA zijn alle waterschappen en de provincies via het IPO. Gezamenlijk brengen zij het benodigde geld bijeen voor het werk van de stichting, onderscheiden in vaste en variabele of projectbijdragen. Het jaarlijkse, door de deelnemers bijeen gebrachte reguliere vaste budget bedraagt zo'n 9 miljoen euro. Deze bijdrage van de waterschappen en provincies wordt jaarlijks met het inflatiepercentage verhoogd. In 2021 is de jaarlijkse bijdrage daarnaast wederom verhoogd met 1 procent. Deze verhoging is bedoeld om de toenemende ambitie van de deelnemers voor STOWA-onderzoek waar te kunnen blijven maken. De variabele inkomsten worden opgebracht door deelnemers in projecten en subsidies vanuit de rijksoverheid voor de uitvoering van projecten.



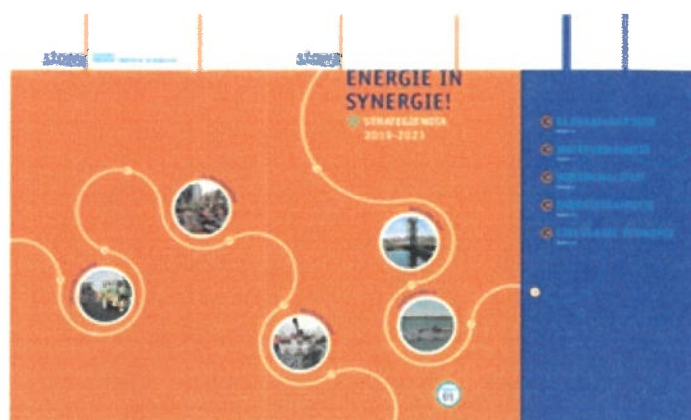
STOWA mission statement

Het samen met de regionale waterbeheerders definiëren van hun kennisbehoeften en kennisleemten op het gebied van het waterbeheer en het voor én met deze beheerders ontwikkelen, bijeenbrengen, beschikbaar maken, delen en verankeren en implementeren van die kennis.

STOWA is van, voor, door en met de regionale waterbeheerders, i.c. waterschappen en provincies. STOWA laat haar onderzoeken uitvoeren door gespecialiseerde instituten en bureaus. Programma- en begeleidingscommissies met daarin de regionale waterbeheerders en Rijkswaterstaat spelen daarbij een belangrijke rol. Zij waarborgen de vraagsturing en kwaliteit van de ontwikkelde kennis.

Strategienota

In samenspraak met de deelnemers stelt STOWA eenmaal per vijf jaar een strategienota op. Hierin worden zowel de inhoudelijke prioriteiten als de organisatorische aandachtspunten vastgelegd. In 2019 heeft het bestuur van STOWA de Strategienota 'Energie in Synergie' voor de periode 2019-2023 vastgesteld. Belangrijke inhoudelijke prioriteiten daarin zijn de maatschappelijk thema's Waterveiligheid, Waterkwaliteit, Klimaatadaptatie, Energietransitie en de Circulaire economie. Naast de ontwikkeling op de inhoud vragen ook de ontwikkelingen in de achterban van STOWA om verandering. De producten van STOWA zal steeds meer gericht zijn op zowel de bestuurder als de specialist. Dit betekent dat STOWA zich op deze brede doelgroep zal oriënteren. Juist doordat de gemiddelde leeftijd hoger wordt, zullen de jongere medewerkers de aandacht van STOWA vragen.



Vraaggestuurde kennis

De concrete kennisprogramma's en -projecten van STOWA komen - met inachtneming van de strategienota - tot stand via behoefte-inventarisaties bij de deelnemers in de vier programmacommissies Waterveiligheid, Watersystemen, Waterketen en Afvalwatersystemen. De vier programmacommissies programmeren hun onderzoek rond de vijf maatschappelijke thema's uit de Strategienota. De samenstelling van de programmacommissies is afgestemd op de achterban; waterschappen, provincies, Rijkswaterstaat en de Unie van Waterschappen. Daarnaast is er in elke programmacommissie ruimte voor specifieke vertegenwoordigers. Bij de programmering worden ook onderzoekssuggesties van de kennis- en innovatieleveranciers meegenomen; universiteiten, kennisinstituten en het kennisintensieve bedrijfsleven. Deze suggesties toetst de STOWA aan de behoeften van de deelnemers via de programmacommissies. Zo waarborgt de stichting het vraaggestuurde karakter van kennisontwikkeling.

2. Organisatie, bestuur en bureau*Organisatie*

STOWA werd opgericht in september 1971. De stichting is statutair gevestigd in Den Haag en houdt sedert 1 maart 2010 kantoor aan het Stationsplein 89 te Amersfoort. Het werkveld van STOWA is in de afgelopen 50 jaar ontwikkeld van afvalwaterzuivering tot het volledige werkveld van de regionale waterbeheerders. Steeds duidelijker worden de relaties van de traditionele werkvelden van de waterbeheerders met de andere maatschappelijke opgaven zoals de Energietransitie en de Circulaire Economie. Vanuit de vorige en de huidige strategienota geeft STOWA ook invulling aan deze thema's.

Bestuur STOWA

De STOWA kent een bestuur waarin waterschappen, provincies en het Rijk zijn vertegenwoordigd. Hierbij is onder andere rekening gehouden met de geografische spreiding over het land. De bestuurders vanuit provincies en het Rijk worden benoemd op voordracht van respectievelijk het Interprovinciaal Overleg en van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat / Rijkswaterstaat. Zij worden benoemd voor onbepaalde tijd. De waterschapsvertegenwoordigers worden benoemd door het zittende bestuur voor een periode van maximaal twee termijnen van elk vier jaar.

Gedurende het jaar 2021 hadden de volgende personen zitting in het bestuur:

- G.J. (Geert-Jan) ten Brink (vice-voorzitter)	Waterschap Hunze en Aa's;
- P. (Peter) Ketelaars	Waterschap Aa en Maas;
- drs. L.H.M. (Luc) Kohsiek (voorzitter)	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier;
- J.N. (Hans) Kuipers (vanaf 01-02-2020)	IPO, Provincie Drenthe
- Ir. E. (Eisse) Luitjens	Waterschap Noorderzijlvest;
- K. (Katja) Portegies Mcs.	Ministerie I&W, RWS/WVL;
- Prof. Dr. C. (Co) Verdaas	Waterschap Rivierenland;
- Ir. J.J. (Joost) Buntsma (secretaris)	STOWA

In het verslag jaar is het bestuur vier maal digitaal in vergadering bijeen geweest (maart, juni, oktober en december). De vergaderingen hebben allemaal digitaal plaatsgevonden. Naast de vaststelling van de begroting 2022 en de jaarstukken 2020, heeft het bestuur onder andere gesproken over de continuïteit van de STOWA-organisatie onder het motto STOWA Fit For the Future.

Personeel

In 2021 had STOWA een personeelsbestand van 8 medewerkers in vaste dienst. Het personeelsbestand bestaat uit vijf programmamanagers, twee administratieve medewerkers en een directeur. In 2021 waren de volgende personen in dienst van de STOWA:

- Petra Angelone, managementassistente/medewerker facilitaire zaken;
- Joost Buntsma, directeur;
- Jet Gerssen, managementassistente/medewerker financiële zaken en projectadministratie.
- Bert Palsma, coördinator onderzoek waterketen;
- Michelle Talsma, coördinator onderzoek watersystemen;
- Cora Uijterlinde, coördinator onderzoek afvalwatersystemen;
- Bas van der Wal, coördinator onderzoek watersystemen;
- Ludolph Wentholt, coördinator onderzoek waterwieren;

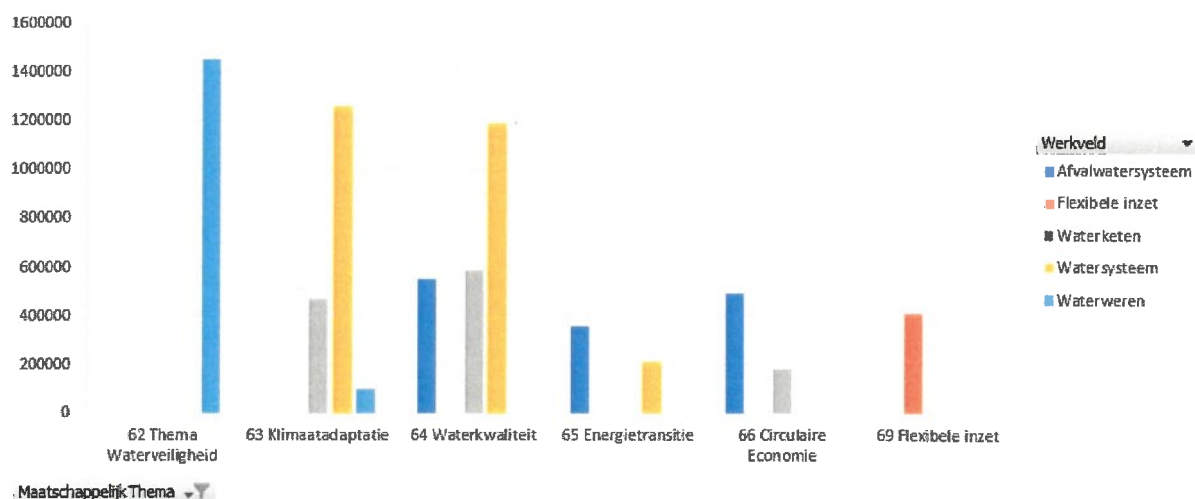
Daarnaast had STOWA voor het eerst een trainee in dienst met een tijdelijk dienstverband en een tijdelijk medewerker voor het project Polder2C's:

- Fleur van Gool, trainee Jong Waterbeheer
- Michiel Raak, projectondersteuner

3. Onderzoek & kennisontwikkeling

In 2021 heeft STOWA haar werkzaamheden gebaseerd op de accenten die in de Strategienota 2019-2023 'Energie in Synergie' staan aangegeven: Waterveiligheid, Waterkwaliteit, Klimaatadaptatie, Energietransitie en Circulaire economie. De aansturing van het onderzoek vindt voor een belangrijk deel plaats vanuit de Programma Commissies voor de vier taakvelden Waterveiligheid, Watersystemen, Waterketen en Afvalwatersystemen. De verdeling van het eigen STOWA-budget, dus zonder de bijdragen van derden, over het onderzoekskrediet voor de vier taakvelden en die over de vijf maatschappelijke thema's, is in de beide onderstaande figuren weergegeven.

Daarnaast faciliteert / voert de STOWA programma's uit die volledig door andere overheden worden gefinancierd: het Nationaal Onderzoeksprogramma Broeikasgassen Veenweiden (NOBV) voor het ministerie van LNV, het Platform Samen KlimaatBestendig (PSKB) voor het ministerie van I&W en het Adviesteam DijkOntwerp (ADO) voor het HWBP.



Verdeling van het STOWA-budget over de maatschappelijke thema's

Het afgelopen jaar zijn ondanks alles weer een groot aantal onderzoeksprojecten ingang gezet / zijn afgerond. Een willekeurige greep:

Op het terrein van het thema **Waterveiligheid** werd met volle kracht gewerkt aan het Polder2C's-Project in de Hedwigepolder. Als kroon op het werk werd het project genomineerd, en won het 'Het zonnetje' van de Deltacommissaris! Ook binnen dit project is speciale aandacht voor de kennisoverdracht naar de jongere water- of dijkbeheerder. De traditionele kennisdag Professionalisering Instandhouding Waterkeringen kon ook dit jaar geen doorgang vinden. In plaats daarvan werd een hybride bijeenkomst georganiseerd, met de verschillende calamiteuze gebeurtenissen van afgelopen zomer als thema, uiteraard met speciale aandacht voor Limburg.

In het thema **Klimaatadaptatie** heeft wateroverlast, na drie extreem droge jaren, weer de nodige aandacht gehad. STOWA is al geruime tijd actief om extreme weersituaties te kunnen duiden. Zo kon snel worden vastgesteld dat de bui die Limburg trof wel zeer extreem was, eens in de duizend jaar. Juist in 2021 verscheen de evaluatie van de Provinciale normering wateroverlast uit het eerste Nationaal Bestuursakkoord Water. Ook werd een eerste verkenning uitgevoerd naar een meer integrale kijk naar risico's van wateroverlast. Leren van het verleden voor het waterbeheer van nu, dat is wat de samenwerking met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed oplevert. In 2021 werd een methode ontwikkeld voor de stad: de Stadsgenese. Hierin worden stedenbouw, water en bodem met elkaar verbonden. Natuurlijk kijken we ook vooruit. Het programma Lumbricus werd afgerond en het vervoliprogramma KLIMAP is opgestart. In KLIMAP staat het maken van ontwikkelpaden voor klimaatbestendig waterbeheer voorop, met 2050 als doorkijk.

Bij het thema **Waterkwaliteit** was de toxiciteit van het oppervlaktewater een belangrijk onderwerp. Met gebruik van geavanceerde statistische methoden is het rapport over trends en invloeden op het voorkomen van watergebonden insecten uitgebracht, in combinatie met een 'foto' van de toxiciteit van het Nederlandse oppervlaktewater. Binnen het Innovatieprogramma Microverontreinigingen uit afvalwater (IPMV) zijn een flink aantal haalbaarheidsstudies afgerond en een aantal pilots in gang gezet. Minder zichtbaar, maar wel belangrijk, is de oplevering van een bemonsterings- en analysemethode voor het bemonsteren en analyseren van een groep medicijnresten - de zogenoemde gidsstoffen - waardoor uiteenlopende zuiveringstechnieken voor de verwijdering van medicijnresten objectief met elkaar kunnen worden vergeleken. De Kennisimpuls Waterkwaliteit (KIWK) nadert zijn afronding en daardoor leveren de tien onderzoeksprojecten inmiddels een groeiend aantal belangwekkende kennisproducten op.

Binnen het thema **Energietransitie** wordt onder meer gekeken naar de bijdrage die waterschappen kunnen leveren om over te stappen naar groene energie. Het programma Water en Regionale EnergieStrategieën (WARES) werd met succes afgerond met een afsluitend webinar. Kansen voor zonne-energie, windenergie, aquathermie en de rwzi als energiehub zijn verkend. Het Nationaal Onderzoeksprogramma Broeikasgassen Veenweiden, dat wordt gefinancierd vanuit de 'klimaatgelden' door het ministerie van LNV en andere 'veenpartijen', is inmiddels uitgegroeid tot een van de grote programma's van STOWA.

Op het terrein van de **Circulaire Economie** heeft de samenwerking rond PHA2Use - het winnen van een grondstof voor bioplastic - geleid tot de bouw van een proefinstallatie in Dordrecht. Dat bij de circulaire economie niet alleen afvalwater kansen biedt, bewijzen de resultaten van het project Circulair baggerbeheer.

4. Samenwerking

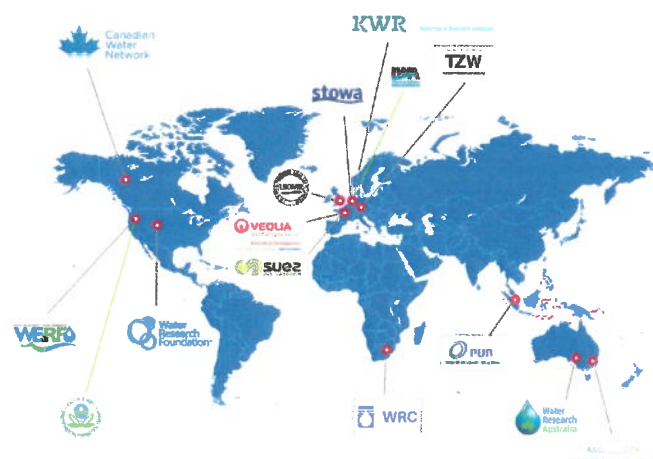
STOWA streeft al lang met andere kennisinstellingen en organisaties om het gevraagde onderzoek op elkaar af te stemmen, of gezamenlijk uit te voeren. Al meer dan tien jaar doet STOWA dit in de programma's Ophoging regionale keringen (ORK, provincies en waterschappen) en Professionalisering Inspectie Waterkeringen (PIW, Rijkswaterstaat en waterschappen). Door projecten als de Kennisimpuls Waterkwaliteit en het Nederlands Hydrologisch Instrumentarium is samenwerking in het algemeen en die met het ministerie van IenW, provincies,

drinkwaterbedrijven en de uitvoerende instituten nog eens versterkt. De relatie met het ministerie van LNV kreeg een impuls door de uitvoering van het Nationaal Onderzoek Broeikasgassen Veenweiden.

Lopende samenwerkingsrelaties zijn die met de Raad voor het Cultureel Erfgoed (RCE), Rioned en het Kennisnetwerk Ontwikkeling en Beheer Natuurkwaliteit (OBN). De internationale samenwerking met de partners in het Polder2C's project rond de Hedwige- en Prosperpolder zorgt voor een intensieve samenwerking met het Waterloopkundig Laboratorium van Vlaanderen en de andere Nederlandse en buitenlandse partners.

Buitenlandse partners

STOWA zoekt ook internationaal naar samenwerking. STOWA doet dit onder meer door deelname in EU-kennisprogramma's en in de Global Water Research Coalition, een wereldwijd onderzoeksplatform op waterketengebied.



Leden van de Global Water Research Coalition

5. Kennisdeling & kennisontsluiting

STOWA werkt actief aan het ontsluiten, verspreiden, delen en verankeren van de ontwikkelde en bijeengebrachte kennis. In 2020 hebben we geleerd dat kennisoverdracht in veel gevallen ook doormiddel van webinars kan, kennisoverdracht op afstand. Die lijn is dan ook voortgezet. Maar in een aantal gevallen is het ontbreken van de fysieke ontmoeting ook als een gemis ervaren. In 2021 heeft STOWA voor de tweede maal een uitgebreid Jaarverslag (2020) uitgebracht met daarin een overzicht van alle opgestarte, lopende en afgeronde onderzoeksprojecten. Een uitgebreid boekwerk dat inzicht geeft in het werk van STOWA en de resultaten daarvan.

In 2021 heeft STOWA:

- 59 rapporten gepubliceerd en
- 7 fysieke en 73 digitale / hybride bijeenkomsten georganiseerd, alleen of in samenwerking met anderen. Op februari organiseerde STOWA samen met WDOD voor het eerst een kennisfestival met de titel Do Facts Matter.

Alle uitgaven van STOWA zijn gratis door iedereen te downloaden van de STOWA-site. Publicaties op het terrein van het waterbeheer worden in opdracht van STOWA opgenomen in de Hydrotheek die door Wageningen Universiteit wordt beheerd.

Naast de rapporten en bijeenkomsten attendeert STOWA haar achterban via de eigen website, speciale themasites en (digitale) nieuwsbrieven.

Amersfoort, 21 april 2022

ir. Joost Buntsma
Directeur

Jaarcijfers 2021

A. Balans per 31 december 2021*(na resultaatbestemming)*

ACTIVA	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inrichting en inventaris kantoor Amersfoort	46.104	56.479
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen	329.181	877.186
Overlopende activa	1.401.778	1.857.223
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>1.730.959</u>	<u>2.734.409</u>
<i>Liquide middelen</i>	22.134.389	16.700.295
TOTAAL ACTIVA	23.911.452	19.491.183
PASSIVA	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Restreserve	134.727	395.072
Risicoreserve personeelszaken	324.447	286.709
Reserve lopende verplichtingen/ vastgezette budgetten	9.168.775	9.618.599
Resultaat boekjaar	-	-
<i>Totaal eigen vermogen</i>	<u>9.627.949</u>	<u>10.300.380</u>
<i>Vlottende passiva</i>		
Kortlopende schulden	2.615.184	3.578.020
Overlopende passiva	11.668.319	5.612.783
<i>Totaal vlottende passiva</i>	<u>14.283.503</u>	<u>9.190.803</u>
TOTAAL PASSIVA	23.911.452	19.491.183

B. Staat van baten en lasten 2021

	<u>Jaar 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Jaar 2020</u>
	€	€	€
BATEN			
Bijdrage waterschappen	8.820.170	8.881.000	8.706.983
Bijdrage provincies	217.300	218.000	214.510
Bijdragen van derden in projecten	17.269.954	15.160.000	12.778.044
Overige inkomsten	3.600	-	2.096
Reserve	672.431	-	-
TOTAAL BATEN	26.983.455	24.259.000	21.701.633

	<u>Jaar 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Jaar 2020</u>
	€	€	€
LASTEN			
Bureau & algemene kosten			
<i>Personeelskosten</i>	1.247.702	1.200.000	1.178.892
<i>Huisvestingskosten</i>	85.558	120.000	59.665
<i>Overige kosten</i>	217.690	178.000	204.318
Totaal bureaunkosten & algemene kosten	1.550.950	1.498.000	1.442.875
Informatie & dienstverlening	655.858	350.000	361.915
Onderzoek & ontwikkeling	24.764.920	22.411.000	18.273.400
Overige lasten	11.727	-	325
Reserve	-	-	1.623.118
Totaal lasten	26.983.455	24.259.000	21.701.633

Voor een toelichting op de resultaatbestemming wordt verwezen naar pagina 24

C. Kasstroomoverzicht

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Exploitatiesaldo	672.431	1.623.118
<i>gesplitst in:</i>		
Mutatie restreserve	-260.345	-28.198
Mutatie risicoreserve personeel	37.738	13.587
Mutatie lopende verplichtingen/ vastgezette budgetten	<u>-449.824</u>	<u>1.637.729</u>
Cash flow	-672.431	1.623.118
Toename resp. afname kortlopende schulden	5.092.700	5.247.694
Toename, vorderingen op korte termijn	<u>1.003.450</u>	<u>475.018</u>
Operationele kasstroom	6.096.150	5.722.712
Investeringskasstroom		
Investerings in materiële vaste activa	-8.365	-17.287
Desinvesteringen in materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	18.740	27.411
Mutaties langlopende schulden		
Overige onttrekkingen		
Investeringskasstroom	10.375	10.124
Toename/afname liquide middelen	5.434.094	7.355.954
Beginstand liquide middelen	16.700.295	9.344.341
Eindstand liquide middelen	22.134.389	16.700.295

D. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Organisatie

STOWA te Amersfoort, stichting ingeschreven onder nummer 41151257.

Doelstelling

De organisatie heeft tot doel om op het gebied van water(beheer) technisch onderzoek en ontwikkelingswerk te doen (laten) verrichten).

a. Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen cijfers van het voorafgaande boekjaar zijn, indien noodzakelijk, voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

b. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 640 (organisaties zonder winststreven). De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van de activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen geamortiseerde kostprijs. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

c. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

• Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

• Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

• Schulden en overlopende passiva

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

d. Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen, welke hun oorsprong vinden in het boekjaar, zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De baten betreffen de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen bijdragen van waterschappen, de provincies, (Europese) subsidies en overige partijen op het gebied van kennisontwikkeling en innovatie op het terrein van het waterbeheer.

Lasten

Onder de lasten worden de directe aan de geleverde diensten toe te rekenen kosten verstaan. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

e. Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.



E. Toelichting op de balans

ACTIVA

	<u>Inrichting & Inventaris</u> €	<u>Overige activa</u> €	<u>Totaal</u> €
Materiële vaste activa			
Stand 1 januari	7.946	48.533	56.479
Investerings	0	8.365	8.365
Desinvesteringen	-/- 0	-/- 0	-/- 0
Afschrijvingen	-/- 2.856	-/- 15.884	-/- 18.740
Stand 31 december	<u>5.090</u>	<u>41.014</u>	<u>46.104</u>
Afschrijvingspercentage	10%	20%	
		<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren		328.270	840.207
Vorderingen O&O		661	36.300
Overige vorderingen		250	250
Terug te ontvangen personele premies		0	429
<i>Totaal vorderingen</i>		<u>329.181</u>	<u>877.186</u>
<i>Overlopende activa</i>			
Vooruitbetaalde kosten Bureau		21.093	38.179
Vooruitbetaalde kosten O&O		75.784	74.576
Nog te ontvangen subsidies		1.304.901	1.744.468
<i>Totaal overlopende activa</i>		<u>1.401.778</u>	<u>1.857.223</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa		<u>1.730.959</u>	<u>2.734.409</u>
Liquide middelen			
<i>Betaalrekeningen</i>			
NWB		19.176.738	13.700.956
RABO		6.103	5.273
Kas		67	67
<i>Totaal betaalrekeningen</i>		<u>19.182.909</u>	<u>13.706.296</u>
<i>Spaarrekeningen</i>			
RABO		1.947.216	1.990.012
SNS		1.004.264	1.003.987
<i>Totaal spaarrekeningen</i>		<u>2.951.480</u>	<u>2.993.999</u>
Totaal liquide middelen		<u>22.134.389</u>	<u>16.700.295</u>

De post Liquide middelen is het afgelopen jaar sterk gegroeid. De belangrijkste oorzaken hiervan zijn vooruit betaalde bijdragen van waterschappen, ministeries en andere partners voor onder andere het Nederlands Hydrologisch Instrumentarium, de Kennis Impuls Waterkwaliteit en het Nationaal Onderzoeksprogramma Broeikasgassen Veenweiden. Daarnaast hebben kleine vertragingen in de uitvoering van onderzoek geleid tot minder betalingen aan opdrachtnemers.

PASSIVA

	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Eigen vermogen		
<i>Restreserve</i>		
Stand 1 januari	395.072	423.270
Mutatie boekjaar	-/- 260.345	-/- 28.198
Stand 31 december	<u>134.727</u>	<u>395.072</u>

De restreserve is vrij inzetbaar. Deze is ten opzichte van vorig jaar afgenomen onder andere de extra kosten als gevolg van het Kennisfestival Do Facts Matter, de campagne in het kader van het jubileum en de iets lagere inkomsten door hantering van een bijgesteld inflatiepercentage.

<i>Risicoreserve personeel</i>		
Stand 1 januari	286.709	273.122
Mutatie boekjaar	37.738	13.587
Stand 31 december	<u>324.447</u>	<u>286.709</u>

De stand van de risicoreserve personeel wordt bepaald door 40% van de brutosalariskosten te berekenen. Deze voorziening wordt aangehouden voor het geval zich bijzondere situaties in de personele sfeer voordoen.

<i>Bestemmingsreserve projecten</i>		
Stand 1 januari	9.618.599	7.980.870
Budget Informatie en dienstverlening	350.000	350.000
Extra budget Informatie en dienstverlening	100.000	0
Budget Onderzoek en ontwikkeling	7.251.000	7.145.000
Bijdragen van derden in projecten	17.269.954	12.778.044
Besteding Informatie en dienstverlening	-/- 655.858	-/- 361.915
Besteding Onderzoek en ontwikkeling	-/-24.764.920	-/-18.273.400
Stand 31 december	<u>9.168.775</u>	<u>9.618.599</u>

Alle gelden in deze reserve zijn door het bestuur toegewezen kredieten aan de programmacommissies voor de vier werkvelden en zijn bestemd voor de financiering van toezeggingen voor de uitvoering van projecten die al door de programmacommissies zijn vastgelegd.

Vlottende passiva

<i>Kortlopende schulden</i>		
Crediteuren	2.549.108	3.475.471
Loonheffingen	32.474	36.238
Overige schulden	33.602	66.311
Totaal kortlopende schulden	<u>2.615.184</u>	<u>3.578.020</u>

Overlopende passiva

Nagekomen inkoopfacturen Bureau	52.451	20.081
Nagekomen inkoopfacturen O&O	606.637	521.959
Vooruitontvangen subsidies	10.940.563	5.019.517
Vakantiegeldverplichting	13.638	11.270
Vakantiedagenverplichting	55.030	39.956
Overige		
Totaal overlopende passiva	11.668.319	5.612.783
Totaal vlottende passiva	14.283.503	9.190.803

Solvabiliteit

	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Solvabiliteitspercentage	67 %	112 %
<u>eigen vermogen</u>	<u>9.627.949</u>	<u>10.300.380</u>
vreemd vermogen	14.283.503	9.190.803

Het solvabiliteits-percentage ultimo 2021 vertoont in vergelijking met 2020 een achteruitgang van deze ratio. De achteruitgang wordt vooral veroorzaakt door inkomsten derden die als vooruitontvangen subsidies zijn verantwoord. Al deze gelden staan gereserveerd onder de liquide middelen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN, ACTIVA EN REGELINGEN*Huurverplichtingen*

Per 1 november 2009 is een huurcontract gesloten voor het kantoorpand in Amersfoort met een oppervlakte van 410.20 m². Uit hoofde van deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter hoogte van € 19.708. De looptijd van het huurcontract liep in 2019 af en is voor een periode van 10 jaar verlengd, en loopt derhalve af op 31 maart 2030. Na deze periode kan het huurcontract vervolgens per 5 jaar worden verlengd. De jaarlijkse kosten inclusief voorschot servicekosten bedragen circa k€ 95. De huurprijs wordt geïndexeerd volgens de CBS index "CPI Alle huishoudens (2015=100)".

Overige verplichtingen

Bij de opstelling van deze jaarrekening waren er geen aansprakelijkheidstellingen jegens de STOWA. Evenmin liggen er financiële claims van het personeel en zijn risico's met betrekking tot eventuele arbeidsongeschiktheid en pensioen in voldoende mate afgedekt.

F. Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

	<u>Jaar 2021</u> €	<u>Begroot 2021</u> €	<u>Jaar 2020</u> €
Bijdragen			
<i>Deelnemersbijdragen</i>			
Regionale Waterbeheerders	8.820.170	8.881.000	8.706.983
Provincies	217.300	218.000	214.510
Totaal deelnemersbijdragen	9.037.470	9.099.000	8.921.493

Op basis van een vaste verdeelsleutel worden de deelnemersbijdragen door de deelnemers verstrekt. Jaarlijks is er gerekend met het inflatiepercentage (CBS-huishoudens over het voorafgaande jaar). In 2021 is afgezien van de jaarlijkse ambitie-toeslag van 1%. In de begroting 2021 is rekening gehouden met een percentage van 2 %, het werkelijke percentage over 2021 bedroeg 1,3 %.

<i>Projectbijdragen derden</i>			
Waterschappen	2.901.968		3.494.775
Provincies	1.028.425		1.319.950
Ministeries	12.593.502		6.648.700
(Europese) Subsidies	432.684		654.150
Overige Organisaties	313.375		660.469
Totaal Projectbijdragen	17.269.954	15.160.000	12.778.044

STOWA is gevraagd als coördinator, penvoerder en kassier op te treden voor het Nederlands Hydrologisch Instrumentarium en de Kennis Impuls Waterkwaliteit. Waterschappen, provincies en het rijk dragen hier aan bij. Daarnaast voert STOWA voor het rijk een aantal programma's uit omdat de doelen hiervan van invloed zijn op of beïnvloed worden door het waterbeheer. Voorbeelden hiervan zijn het Nationaal Onderzoeksprogramma Broeikasgassen Veenweiden, Het Platform Samen Klimaat Bestendig en het Innovatieprogramma Verwijdering Microverontreinigingen.

De post 'Projectbijdragen derden' vormt een substantieel onderdeel van de begroting. Waar deze zijn vastgelegd in een formele beschikking/overeenkomst zijn deze in de begroting opgenomen.

<i>Overige inkomsten</i>			
Rente SNS			278
Rente NWB			
Rente RABO			
Auteursrechten	3.600		1.568
Overige			250
Totaal overige inkomsten	3.600	0	2.096

LASTEN

	Jaar 2021 €	Begroot 2021 €	Jaar 2020 €
Bureaunkosten			
<i>Personeelskosten</i>			
Salariskosten	811.116		716.773
Sociale lasten en pensioenen	380.740		350.804
Overige personeelslasten	223.846		111.315
Doorbelast projectpersoneel	-/- 168.000		-/- 0
Totaal personeelskosten	1.247.702	1.200.000	1.178.892

Onder de personeelslasten zijn opgenomen de kosten voor de vaste / tijdelijke formatie van het STOWA-bureau en de kosten voor de inhuur ter vervanging van de programmamanager waterveiligheid. De personeelskosten voor het project Polder2Seas zijn doorberekend aan het project.

WNT : Toelichting inzake Wet Normering Topinkomens

Topfunctionarissen en toezichthouders

Functie:

Directeur

Naam:

De heer J.J. Buntsma

Beloning

€ 127.006 (2020: € 125.305)

Belastbare onkostenvergoedingen

€ 377 (2020: € 460)

Werkgeversdeel pensioen lasten

€ 48.941 (2020: € 48.124)

Dienstverband

100% fte (2020: 100% fte)

Datum aanvang dienstverband boekjaar

nvt

Datum beëindiging dienstverband boekjaar

nvt

*De bestuursleden van de STOWA ontvangen geen bezoldiging**Huisvestingskosten*

Huur- en servicekosten	72.933		37.629
Afschrijvingskosten	2.856		8.018
Gemeentelijke lasten	1.078		1.078
Schoonmaakkosten	6.251		6.251
Overige	924		3.894
Projectfaciliteiten	1.516		2.795
Totaal huisvestingskosten	85.558	120.000	59.665

Bij het verlengen van het huurcontract met 10 jaar van het kantoor in Amersfoort is een huurkorting van een jaar overeengekomen. In 2020 betrof dit 8 maanden en in 2021 nog 4 maanden.

Algemene bureaunkosten

Reizen en vergaderen	6.394		3.150
(Project)administratie	62.886		65.116
Accountant- en advieskosten	29.714		31.808
Porti, telefoon en internet	11.174		9.519
Kantoorbenodigdheden	3.640		4.367
Onderhoud en verzekeringen	4.983		4.128
Beheer en onderhoud automatisering	56.317		42.480
Afschrijvingskosten	15.884		19.393
Publiciteit en jaarstukken	0		0
Abonnementen en documentatie	24.309		18.311
Corona-maatregelen	837		825
Overige	1.552		5.221
Totaal algemene bureaunkosten	217.690	178.000	178.000

	<u>Jaar</u> <u>2021</u> €	<u>Begroot</u> <u>2021</u> €	<u>Jaar</u> <u>2020</u> €
Informatie- en dienstverlening			
Hydrotheek	49.921		65.604
Stowa-ter-info	81.192		38.999
Digitale nieuwsbrief	8.190		7.713
Stowa website	48.806		61.885
GWRC	14.242		17.761
Schilthuisfonds	-		15.000
Water Governance Magazine	19.754		28.259
Kwartiermaken Datascience en IM	6.897		-
Versterking communicatiefunctie	32.561		91.041
Waterinnovatieprijs	2.202		-
Overige voorlichting	65.635		35.653
Do Facts Matter	112.560		-
Jonge waterbeheerder	77.559		-
STOWA, De Kracht van Kennis	136.339		-
Totaal informatie- en dienstverlening	655.858	350.000	361.915

Onder informatie en dienstverlening worden projecten gefinancierd die een meer STOWA-breed karakter hebben. Naast een aantal jaarlijks terugkerende onderwerpen, worden hieronder ook incidentele projecten verantwoord die gerelateerd zijn aan kennishalen en kennisdelen.

In 2021 is veel aandacht aan STOWA-brede communicatie besteed o.a. in het kader van het 50-jarig bestaan en het kennisfestival Do Facts Matter. De opzet van beide evenementen heeft gaande het jaar een ander invulling gekregen dan oorspronkelijk gedacht hetgeen tot extra kosten heeft geleid.

Onderzoek en ontwikkeling

	<u>Jaar</u> <u>2021</u> €	<u>Begroot</u> <u>2021</u> €	<u>Jaar</u> <u>2020</u> €
<i>Naar werkvelden</i>			
Afvalwatersysteem	3.261.918	2.400.000	1.546.596
Waterketen	2.924.760	1.640.000	2.649.849
Watersysteem	15.252.217	13.685.000	10.938.143
Waterwren	3.326.025	4.275.000	3.138.801
Flexibele inzet	0	411.000	0
Totaal Onderzoek en ontwikkeling	24.764.920	22.411.000	18.273.400
<i>Naar thema's</i>			
Klimaatadaptatie	3.322.442	3.630.000	2.958.624
Energietransitie	8.837.644	5.720.000	5.637.363
Waterveiligheid	3.215.207	4.175.000	3.101.333
Waterkwaliteit	8.297.144	7.805.000	5.759.097
Circulaire economie	1.092.483	670.000	816.984
Flexibele inzet	0	411.000	0
Totaal Onderzoek en ontwikkeling	24.764.920	22.411.000	18.273.400

De grote projectbijdragen van derden zijn o.a. bestemd voor projecten die STOWA uitvoert voor andere overheidsorganisaties zoals Het Nationaal Onderzoeksprogramma Broeikasgassen Veenweiden (Min. LNV), het Adviesteam Dijkontwerp (HWBP) en het Platform Samen Klimaatbestendig (Min. I&W). Daarnaast zijn de bedragen bedoeld voor projecten die STOWA samen met andere organisaties uitvoert en waarvan STOWA namens die organisaties de penvoerder is zoals: Het Innovatie Programma Micro-Verontreinigingen (Min. I&W), De Kennis Impuls Waterkwaliteit (Min. I&W, IPO, Vewin, waterschappen), Nederlands Hydrologisch



Instrumentarium (Min. I&W, IPO, Vewin, waterschappen) en de langjarige programma's Ophoging Regionale Keringen (IPO) en Professionalisering Inspectie Waterkeringen (Min I&W/RWS). Een deel van deze bijdragen wordt deels als voorschot uitbetaald / in een afgesproken jaar geïnd.

Projectbijdragen derden

	Jaar 2021	Begroot 2021	Jaar 2020
	€	€	€
<i>Specificatie bijdragen naar werkvelden</i>			
Informatie en dienstverlening	38.000	0	0
Afvalwatersysteem	1.376.766	1.000.000	1.305.288
Watersysteem	13.380.401	11.025.000	9.046.878
Waterketen	606.117	410.000	426.460
Waterwieren	1.868.670	2.725.000	1.999.418
Totaal	17.269.954	15.160.000	12.778.044

Specificatie bijdragen naar thema's

Informatie en dienstverlening	38.000	0	0
Klimaatadaptatie	1.952.712	1.800.000	2.637.590
Energietransitie	8.358.422	5.150.000	4.886.687
Waterveiligheid	1.862.620	2.725.000	1.999.418
Waterkwaliteit	4.956.209	5.485.000	2.986.199
Circulaire economie	101.991	0	268.150
Flexibele inzet			
Totaal	17.269.954	15.160.000	12.778.044

Verloop bestemmingsreserves

Werkvelden	Stand 31-12- 2020	Budgetten 2021	Inkomsten derden 2021	Uitgaven 2021	Mutaties 2021 ivm verdeling flexibel budget	Stand 31-12- 2021
I&D	243.978	450.000	38.000	-655.858	0	76.120
Afvalwatersystemen	3.781.239	1.400.000	1.376.766	-3.261.918	164.848	3.460.935
Watersysteem	5.906.610	2.660.000	13.380.401	-15.252.217	-1.915.857	4.778.937
Waterketen	-59.762	1.230.000	606.117	-2.924.760	1.986.878	838.473
Waterweren	-253.466	1.550.000	1.868.670	-3.326.025	175.131	14.310
Flexibele inzet*)	0	411.000	0	0	-411.000	0
Totaal bestemmingsreserves	9.618.599	7.701.000	17.269.954	-25.420.778	0	9.168.775

*) Het budget 'flexibele inzet' is gedurende het jaar verdeeld over de werkvelden.

Het jaarlijkse onderzoekbudget van STOWA is toegekend aan de programmacommissie voor elk van de 4 werkvelden van STOWA. Een deel van het STOWA-budget is beschikbaar voor niet begrote maar belangrijke en urgente projecten. Dat aanvullend toegekende budget wordt bij het budget in de begroting van dat werkveld opgeteld.

Het toegekende budget wordt in principe gedurende het jaar verplicht en in dat jaar uitgegeven. Wanneer de betaling die bij een verplichting hoort niet in dat jaar wordt voldaan, of een gereserveerd budget nog niet wordt verplicht, blijft dat beschikbare bedrag gereserveerd voor dat doel. De tabel in de bijlage geeft een overzicht van de samenhang tussen het toegekende budget, de inkomsten van derden en de stand van de reserve aan het begin van het jaar en het eind van het jaar.

Overige toelichtingen**Bestemming van het exploitatiesaldo 2021:**

Totaal exploitatiesaldo:

Toegerekend aan:

Bestemmingsreserve projecten	-/- 449.824
Risicoreserve personeel	37.738
Restreserve	-/- 260.345

Accountantsverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer ('STOWA')

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer (hierna 'STOWA') te Amersfoort, opgenomen in de jaarstukken 2021 op pagina 11 tot en met 24, waarin opgenomen een eigen vermogen per 31 december 2021 van € 9.627.949 en een resultaat over 2021 van € 672.431 negatief, gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van STOWA per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met RJ 640 jo. Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van STOWA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

We hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.


Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Voor een overzicht van onze verantwoordelijkheden verwijzen we naar de website van het NBA www.nba.nl.

Waalwijk, 20 juni 2022

Finc Accountants B.V.



drs. W.B.W. Dekker AA